

Sumário

- 13 **Introdução**
Jacques Marcovitch

ESTRATÉGIA DA COOPERAÇÃO INTERNACIONAL

- 23 **Política Externa Brasileira: Reflexão e Ação**
Celso Lafer

A modernidade e o tema da identidade internacional; Perfil brasileiro; Fronteira-separação versus fronteira-cooperação; Dimensões de primeiro mundo e de terceiro mundo; Comércio exterior; A Federação na política externa; A constitucionalização das relações internacionais no Brasil; Democracia e diplomacia; “Relegitimação” da perspectiva do Sul; Forças centrípetas e forças centrífugas; Novas geometrias de poder; Tecnologias sensíveis e não-proliferação; Do diagnóstico à ação; Adaptação criativa e visão de futuro; Democratização da ordem internacional e participação; Parcerias operacionais; “Nichos de oportunidade”; Conclusão.

- 47 **Competição, Cooperação e Competitividade**
Jacques Marcovitch

Estado e sociedade nas relações internacionais; A competição na sociedade dividida; Em busca da cooperação internacional; Os desafios da competitividade; Lições para o futuro: cooperação e competitividade; Considerações finais.

- 65 **O Brasil e o Sistema Internacional Contemporâneo**
Hélio Jaguaribe

O mundo e a nova ordem mundial; Principais características atuais; O colapso do comunismo; Sociedades pós-industriais; Megamercados; Brecha Norte-Sul; Interesses coletivos; A nova ordem mundial; Tendência à multipolaridade; Pax Ame-

ricana; *O Brasil no mundo; Duas facetas; Principais demandas; Mercosul.*

85 Relações Econômicas Internacionais

Simão Davi Silber

A evolução da economia mundial; Comércio internacional e blocos regionais; Perspectivas para o Brasil na economia internacional; A política brasileira de comércio exterior; Perspectiva da economia mundial, coordenação da política econômica e o problema da dívida externa.

117 A Política Externa Brasileira: Da Marginalidade à Responsabilidade (1930-1990)

Ricardo A. S. Seitenfus

O peso do passado; Os sobressaltos da Segunda República; Desenvolvimento e crises (1945-1964); A política externa sob o regime militar: do alinhamento à contestação; A Nova República e o reencontro com o Cone Sul; Conclusão: perspectivas brasileiras.

149 Perspectivas da Cooperação Internacional

Celso Luiz Nunes Amorim

Significado e limites da cooperação internacional; Desenvolvimento e progresso tecnológico; O papel da cooperação internacional no desenvolvimento tecnológico.

165 A Cooperação Técnica Internacional

Guido F. S. Soares

Modalidades de cooperação técnica internacional; A assistência técnica internacional; Transferência internacional de tecnologia: problemas jurídicos e políticos, tipos de contratos e sua regulamentação; Transferência de capitais no quadro do sistema da ONU, organismos regionais, ação direta dos Estados e aportes dos bancos privados; Conclusão.

219 Financiamento Oficial da Cooperação Técnica Internacional

Peter Könz

Arcabouço conceitual e orientação da discussão; Fontes de financiamento para assistência técnica: motivação e políticas;

Fórmulas de alocação e critérios para financiamento de assistência técnica; Financiamento misto; Um modelo para o futuro.

273 As Organizações Internacionais e a Cooperação Técnica

Antônio Paulo Cachapuz de Medeiros

Conceito e classificação das organizações internacionais; A cooperação técnica internacional institucionalizada; O sistema da ONU; O sistema das organizações de cooperação monetária, financeira e comercial; O sistema das organizações regionais; O sistema das organizações de fomento; Os acordos de cooperação técnica das organizações internacionais; As principais contribuições das organizações internacionais; Estudos mais relevantes sobre a cooperação técnica institucionalizada; Conclusões.

321 Formas de Inserção da Cooperação Técnica Internacional nos Programas de Desenvolvimento Científico e Tecnológico: A Experiência do CIID

Fernando Chaparro

A cooperação técnica internacional no âmbito do desenvolvimento científico e tecnológico da região; Dilemas básicos que enfrenta a cooperação técnica internacional; As estratégias regionais do CIID: um esforço para responder a esses dilemas.

GESTÃO DA COOPERAÇÃO INTERNACIONAL

367 A Administração de Projetos Aplicada ao Ambiente da Cooperação Técnica Internacional: Visão de Conjunto

Guilherme Ary Plonski

O que é cooperação técnica internacional?; Que é um projeto de cooperação técnica internacional?; Revisão da administração de projetos; Perfil dos projetos de cooperação técnica internacional; Conclusão.

385 Planejamento de Projetos de Cooperação Técnica Internacional

Isak Kruglianskas

O ciclo de vida do PCTI; Fase de pré-concepção: caracterização, alternativas, escolha e identificação; Fase de concepção: formulação dos objetivos, etapas e estimativas; Fase de estruturação: riscos, atividades alternativas, metas, recursos, plano

formal; Resultados de pesquisa empírica sobre planejamento de PCTI; Considerações finais e recomendações.

421 Estrutura Organizacional para Projetos de Cooperação Internacional

Eduardo Vasconcellos e Edison Fernandes Polo

Componentes e condicionantes da estrutura; Centralização x descentralização da área de cooperação internacional; Alternativas de departamentalização; Organograma linear; Diagnóstico e mudanças na estrutura; Considerações finais.

493 Gerenciamento da Cooperação Técnica Internacional

Antonio Cesar Amaru Maximiano

O projeto como unidade de trabalho de cooperação técnica internacional; Características do projeto de cooperação; Idéias de projetos e pré-projetos; O dirigente da cooperação técnica internacional; O papel de gerente de área de cooperação e de gerentes de programas; O papel de gerente de projetos; Fatores internos e externos no gerenciamento de projetos de cooperação; O perfil gerencial do agente de cooperação; Conclusões.

511 Avaliação e Determinantes do Sucesso de Projetos de Cooperação Técnica Internacional

Antonio Cesar Amaru Maximiano e Roberto Sbragia

Dificuldades com a avaliação de projetos de cooperação técnica internacional; Importância da avaliação; Avaliação de projetos: quadro básico de referências; Estudos de casos; O conceito de sucesso e insucesso de projetos; Determinantes de sucesso e insucesso de projetos de cooperação técnica internacional; Fatores de êxito, segundo profissionais brasileiros de cooperação técnica internacional; Conclusão.

NEGOCIAÇÃO NA COOPERAÇÃO TÉCNICA INTERNACIONAL

541 Negociação de Contratos Internacionais de Cooperação

Luiz Olavo Baptista

Contratos de cooperação – conceituação; Negociação da cooperação técnico-industrial; Negociação dos contratos de coo-

peração; Estrutura dos contratos privados de cooperação; Encerramento da negociação e fechamento do contrato.

577 Técnicas de Negociação para Contratos de Cooperação Técnica Internacional

Celso Cláudio de Hildebrand e Grisi

Os conceitos associados às atividades para resolução de conflitos; Elementos condicionantes das negociações; Modelo para análise de negociações; Processo de negociação; Preparações eficientes; Peculiaridades das negociações de contratos de cooperação técnica internacional; Fatores que inibem o sucesso das negociações de contratos de cooperação técnica internacional; Os principais desafios de uma negociação de contratos de cooperação técnica internacional.

597 Meios de Pagamentos e Garantias Bancárias em Contratos Internacionais

Ligia Maura Costa

O crédito documentário; Mecanismo do crédito documentário; As funções particulares do crédito documentário; As garantias bancárias; O mecanismo das garantias bancárias; A garantia bancária automática.

621 Tecnologia e sua Importância

Luiz Alfredo Paulin

Do acesso, por parte dos países subdesenvolvidos, à tecnologia; Da assistência técnica e da cooperação técnica internacional; Dos contratos de transferência de tecnologia; Do contrato de know-how; Da patente; A transferência de tecnologia no Brasil.

CASOS E DEPOIMENTOS

647 A Tecnologia de Transferir Tecnologia

João Batista Araujo e Oliveira

Buscando tecnologia para os centros de tecnologia do Senai; Brasil e Cingapura: comparações e lições.

665 Glossário

671 Sobre os Colaboradores